

## STRATEGISCHE ZIELE

Insgesamt sind 18 strategische Ziele formuliert, denen messbare Indikatoren zugeordnet sind.



### DIMENSION ÖKOLOGIE

Umfasst im Kern die naturnahe Waldwirtschaft unter Einhaltung des Nachhaltigkeitshiebsatzes. Zu deren Umsetzung gehören eine umweltschonende Produktion, der Schutz von Boden und Biodiversität sowie angepasste Wildbestände und Klimaschutz.



### DIMENSION ÖKONOMIE

Im Betriebswirtschaftlichen Focus stehen das Betriebsvermögen, die Ertragsoptimierung sowie die finanzielle Flexibilität. Zur Ökonomie zählen aber eben so das Risikomanagement – insbesondere mit Blick auf den Klimawandel – wie auch das Ziel einer hohen Kundenzufriedenheit.



### DIMENSION SOZIALES

Konzentriert sich auf eine hohe Qualifikation der Mitarbeiter und Maßnahmen für mehr Arbeitssicherheit sowie Mitarbeiterzufriedenheit. Umweltbildung und Erholungsvorsorge verbessern die gesellschaftliche Akzeptanz der Aufgabenerfüllung durch ForstBW.

## STRATEGISCHES NACHHALTIGKEITSMANAGEMENT

ForstBW bekennt sich im Staatswald zum Leitprinzip einer nachhaltigen Entwicklung unter Gleichrangigkeit der ökologischen, ökonomischen und sozialen Dimensionen. Den Rahmen bildet dabei das Ökosystem bzw. der Lebensraum Wald.

### BEGRIFF DER „NACHHALTIGKEIT“?

Die heutige Form der Nachhaltigkeit wird, im Sinne des Leitbildes des Brundtland-Berichts (1987) sowie der UN-Konferenz für Umwelt und Entwicklung in Rio (1992), als Form einer nachhaltigen Entwicklung verstanden, bei der die Bedürfnisse der jetzigen Generation befriedigt werden sollen, ohne die Bedürfnisbefriedigung der künftigen Generationen zu gefährden.

### WAS IST STRATEGISCHES NACHHALTIGKEITSMANAGEMENT?

Mit dem Strategischen Nachhaltigkeitsmanagement wird die nachhaltige Entwicklung im Staatswald als Bestandteil des täglichen Handelns und der Betriebssteuerung etabliert. Dabei werden die drei Nachhaltigkeitsdimensionen Ökologie, Ökonomie und Soziales gleichrangig und gleichgewichtet abgebildet sowie die Steuerung, Dokumentation und Kommunikation der Nachhaltigkeitsleistung durch geeignete Instrumente sichergestellt.

### INSTRUMENTE

Die Umsetzung des Strategischen Nachhaltigkeitsmanagements erfolgt mit zwei Instrumenten:

- Sustainability Balanced Scorecard (SBSC)<sup>1</sup>, das Zielsystem mit strategischen Zielen und Nachhaltigkeitsindikatoren,
- Berichterstattung im jährlichen Geschäftsberichts und in einem periodisch erscheinenden Nachhaltigkeitsbericht.

<sup>1</sup> Sustainability Balanced Scorecard ist ein feststehender Fachbegriff und kann behelfsmäßig als „ausgewogenes Kennzahlensystem für Nachhaltigkeitsziele“ übersetzt werden.

### WEITERE INFORMATIONEN

**ForstBW**  
Kernerplatz 10  
70182 Stuttgart  
[www.forstbw.de](http://www.forstbw.de)

**Dr. Christoph Hartebrodt**  
Forstliche Versuchs- und  
Forschungsanstalt Baden-Württemberg  
[christoph.hartebrodt@forst.bwl.de](mailto:christoph.hartebrodt@forst.bwl.de)

**Hans-Martin Nuber**  
ForstBW, Fachbereich MLR 54 Finanzen  
und Controlling Staatswald  
[hans-martin.nuber@forst.bwl.de](mailto:hans-martin.nuber@forst.bwl.de)

**ForstBW**  
*Wir schaffen Zukunft*

## STRATEGISCHES NACHHALTIGKEITS- MANAGEMENT



Baden-Württemberg

	ZIEL	INDIKATOR	ISTWERT 2009	SOLLWERT 2020
ÖKOLOGIE	<b>NACHHALTIGE NUTZUNG</b> Der Nachhaltshiebsatz ist im Mittel des Betrachtungszeitraumes eingehalten.	Verhältnis Holzeinschlag zu Nachhaltshiebsatz	1,0	1,0
	<b>NATurnaHE WALDWIRTSCHAFT</b> Das Konzept der naturnahen Waldwirtschaft ist im Hinblick auf aktuelle wissenschaftliche Erkenntnisse, Klimawandel und gesellschaftliche Ansprüche weiterentwickelt und umgesetzt.	Naturnahe Baumartenzusammensetzung nach BWI-Klassifizierung (sehr naturnah und naturnah) [% Holzbodenfläche]	55 %	57 %
		Naturnähe der Verjüngung (Verjüngungsvorräte und Altersstufe 1) nach BWI-Klassifizierung (sehr naturnah und naturnah) [% der Holzbodenfläche]	68 %	70 %
	<b>BODENSCHUTZ</b> Alle Bodenfunktionen sind dauerhaft erhalten und verbessert.	Bodenschutzkalkung [Fläche/ Jahr in ha]	4.511 ha	4.800 ha
	<b>BIODIVERSITÄT</b> Die Vielfalt der Lebensräume und der an sie gebundenen Arten ist gewährleistet.	Waldrefugien und Habitatbaumgruppen nach Alt- und Totholzkonzept, Bannwälder und Kernzonen des Biosphärengebietes [ha]	9.303 ha	24.500 ha
	<b>ANGEPASSTE WILDBESTÄNDE</b> Die Wildbestände erlauben eine natürliche Verjüngung.	Jagdbezirksanteile im Staatswald, in denen die Erreichung waldbaulicher Verjüngungsziele für Eiche und Tanne ohne Schutz nicht möglich ist [%]	Tanne: 7 % Eiche: 16 %	Tanne: 2 % Eiche: 10 %
	<b>KLIMASCHUTZ</b> Die Waldbewirtschaftung leistet einen aktiven Beitrag zum Klimaschutz.	Bilanzwert einer Kohlenstoff-Bilanzierung	zu erheben	abgeleitet aus Istwert
<b>UMWELTSCHONENDE PRODUKTION</b> Umweltschonende Produktionsverfahren und Produktionsmittel sind eingesetzt und gezielt weiterentwickelt.	Bestandesschäden [%]	17 %	< 17 %	
ÖKONOMIE	<b>BETRIEBSVERMÖGEN</b> Das Betriebsvermögen ist gesichert.	Betriebsvermögen (Waldvermögen ist nach Einheitswert bewertet)	174,5 Mio. €	≥ 174,5 Mio. €
	<b>ERTRAGSOPTIMIERUNG</b> Der Ertrag ist unter Einhaltung der Nachhaltigkeitsgrundsätze optimiert.	Umsatzrendite im Produktbereich Wirtschaftsbetrieb [%]	8 %	0–18 %
		Wirtschaftsergebnis im Produktbereich Wirtschaftsbetrieb [€]	10,3 Mio. €	0–ca. 20 Mio. €
	<b>FINANZIELLE FLEXIBILITÄT</b> Die finanzielle Flexibilität ist gesichert.	Operativer Cashflow [€]	14,1 Mio. €	≥ 14,1 Mio. €
	<b>RISIKO</b> Den Risiken aus einer Klimaveränderung ist durch ein Risikomanagement Rechnung getragen.	Zweckgebundene Rücklagen zur Risikominimierung [€]	0,95 Mio. €	≥ 5 Mio. €
	<b>KUNDENZUFRIEDENHEIT</b> Eine hohe Kundenzufriedenheit ist erreicht.	Zufriedenheitsindex aus Kundenbefragung (1 sehr positiv - 5 sehr negativ)	zu erheben	abgeleitet aus Istwert
SOZIALES	<b>MITARBEITERZUFRIEDENHEIT</b> Die Mitarbeiterzufriedenheit ist hoch.	Zufriedenheitsindex aus Mitarbeiterbefragung (1 sehr positiv - 5 sehr negativ)	zu erheben	abgeleitet aus Istwert
	<b>ARBEITSSICHERHEIT</b> Die Arbeitssicherheit ist kontinuierlich verbessert.	Unfallbedingte Fehlzeiten je 100 Waldarbeiter [Arbeitstage/ Jahr]	215	180
	<b>MITARBEITERQUALIFIKATION</b> Die Kompetenz der Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter ist weiterentwickelt.	Fortbildungsumfang [Tage/ Beschäftigten/ Jahr]	4,5	4,5
	<b>UMWELTBILDUNG</b> Die Umweltbildung ist gestärkt.	Anzahl der Fortbildungstage für Waldpädagogik im Bildungsangebot von ForstBW [Tage/ Jahr]	134	140
	<b>ERHOLUNGSVORSORGE</b> Der Staatswald ist als Erholungsraum unter Berücksichtigung der anderen Waldfunktionen gesichert und weiterentwickelt.	Aufwand für Erholungsvorsorge [Euro/ Jahr]	4,5 Mio. €	≥ 4,5 Mio. €
	<b>GESELLSCHAFTLICHE AKZEPTANZ</b> Die Bedürfnisse der Gesellschaft sind bei der Aufgabenwahrnehmung berücksichtigt.	Gesellschaftliche Bewertung der Aufgabenwahrnehmung (1 sehr positiv - 5 sehr negativ)	zu erheben	abgeleitet aus Istwert